AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI VIGEVANO

Sede legale: VIA BRAMANTE, 4 VIGEVANO (PV)
Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI PAVIA
C.F. e numero iscrizione: 01968970184
Iscritta al R.E.A. n. PV 235311
Capitale Sociale sottoscritto € 150.000,00 Interamente versato
Partita IVA: 01968970184

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2024

Signori Consiglieri, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2024; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

Fatti di particolare rilievo

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.
L'ASMV chiude il bilancio di esercizio al 31.12.2024 con un risultato positivo per Euro 76.670,93.
Preliminarmente si ricorda che l'ASMV, sulla base del contratto di servizio in essere con il Comune di Vigevano, eroga servizi sociali e socio sanitari destinati prevalentemente a soggetti svantaggiati e/o non abbienti, per i quali le tariffe di contribuzione da parte dell'utenza sono state fissate dall'Amministrazione Comunale con proprie deliberazioni e non sono tariffe soggette al libero mercato.
Si precisa che il contratto di servizio sottoscritto il giorno 11.07.2024 tra ASMV e Comune di Vigevano riporta una nuova formulazione dell'Allegato 1 ai fini del calcolo del contributo sociale del Comune a copertura del disavanzo complessivo: " Per la copertura dei costi sociali derivanti dal presente contratto il Comune di Vigevano riconoscerà l'importo di euro 2.000.000,00 sia per l'esercizio 2024 che per l'esercizio 2025 (comprensivi di iva come dovuta per legge) tenuto conto degli indirizzi forniti dal Comune al fine di migliorare i risultati derivanti dal bilancio di previsione 2024 approvato alla data di integrazione del presente contratto; tale importo potrà essere rivisto in corso d'anno in funzione di quanto definito all'art. 7 del presente contratto".
Premesso quanto sopra, l'entità del contributo sociale inizialmente stanziato dal Comune, pari ad Euro 2.000.000/anno, si è rivelata insufficiente a garantire l'equilibrio di bilancio già durante il primo semestre del 2024 e ciò è stato evidenziato nella relazione semestrale di gestione. Si è reso pertanto necessario un aggiornamento del contributo stesso (per ulteriori 475.000 Euro operata dal Comune con deliberazione Consiglio Comunale n. 52 del 12.11.2024) a seguito dell'analisi e delle prospettive delle attività istituzionali e dopo un confronto con i competenti uffici comunali.
Gli elementi straordinari e non prevedibili che hanno dato luogo al risultato negativo del primo semestre sono attribuibili essenzialmente ai costi delle utenze e alla scarsa domanda registrata, peraltro anche da tutti gli enti erogatori operanti nel distretto lomellino, per le attività inerenti le Cure domiciliari.
La tempistica di redazione del bilancio è stata influenzata anche dal ritardo nella comunicazione da parte dell'ATS Pavia dei saldi validati dalla Regione Lombardia delle prestazioni effettuate dalle unità d'offerta accreditate, il cui importo è determinante per il risultato del bilancio stesso.
I ricavi complessivi nel 2024 ammontano ad Euro 8.918.443,99 contro quelli dell'esercizio 2023 che erano pari ad Euro 8.864.842,79 e quelli del 2022 che ammontavano invece ad Euro 7.757.026,14. Il consistente aumento dei ricavi è da ascriversi al buon successo presso l'utenza dei servizi erogati dall'ASMV, in particolare la RSA e la RSA Aperta (nuova tipologia di prestazioni domiciliari che riscuote miglior favore rispetto alle classiche cure domiciliari C-DOM). Entrambi i

servizi sopra citati hanno fatto registrare una sovraproduzione rispetto al budget contrattuale assegnato dall'ATS Pavia (per la RSA la sovraproduzione è pari ad Euro 42.316,00, mentre per la RSA Aperta la sovraproduzione è pari ad Euro 53.707,00).
Inoltre anche per il 2024 si è potuto usufruire di un contributo regionale FSC per il trasporto agevolato che passa nel 2024 ad Euro 96.600,45 rispetto ad Euro 76.530,39 del 2023 e ad Euro 52.129,60 riferiti all'anno 2022.
Migliorano anche i ricavi del Centro Diurno Integrato, pari ad Euro 344.007,82, che riesce per la prima volta a consumare il budget per oltre il 97% (ricavi per Euro 193.554,00 su un budget contrattualizzato ATS pari ad Euro 198.589,00).
Nell'esercizio in questione non sono state effettuate operazioni straordinarie.
L'attività istituzionale dell'anno 2024 si caratterizza complessivamente per due elementi:
Aumento complessivo dei ricavi, con un aumento di Euro 53.601,20 rispetto all'anno precedente.
Aumento della domanda complessiva dei servizi sociali e socio sanitari (specie di quelli con contribuzione pari a zero da parte dell'utenza).
Aumento complessivo dei costi per Euro 220.342,76 rispetto all'anno precedente.
I prezzi delle fonti energetiche (gas ed energia elettrica) hanno fatto registrare nel 2024 un aumento rispetto all'anno precedente. Ciò ha determinato un costo delle utenze ancora lontano dai prezzi del 2021: Euro 369.779,51 (anno 2024); Euro 297.826,76 (anno 2023); Euro 471.798,40 (anno 2022); Euro 277.862,06 (anno 2021).
I costi per servizi nel 2024 sono pari ad Euro 6.306.129,48 contro Euro 6.163.324,76 dell'anno 2023.
Si segnalano in particolare:
- gli aumenti dei costi per manutenzione: Euro 237.390,32 (anno 2024); Euro 201.315,80 (anno 2023); Euro 101.512,93 (anno 2022) ; Euro 113.861,94 (anno 2021). Tali aumenti dei costi sono da ascriversi principalmente alla vetustà degli immobili RSA e canile sottoposto nell'anno ad una corposa manutenzione degli stalli del corridoio centrale.
- una leggera diminuzione dei costi per servizi nella RSA: Euro 4.329.161,14, contro Euro 4.351.009,39 (anno 2023); Euro 3.727.005,42 (anno 2022); Euro 3.188.163,96 (anno 2021).
- gli aumenti dei costi per servizi nel CDI: Euro 222.017,07 (anno 2024); Euro 215.439,42 (anno 2023); Euro 180.078,37 (anno 2022); Euro 144.221,04 (anno 2021).
Diminuiscono lievemente i costi per consulenze Euro 227.369,72 (anno 2024); Euro 258.090,73 (anno 2023); Euro 168.325,20 (anno 2022); Euro 129.215,17 (anno 2021).
Aumenta lievemente il costo del personale: Euro 637.617,58 nel 2024; nell'anno 2023 (Euro 611.362,73), contro Euro 618.207,87 nel 2022 ed Euro 623.997,65 nel 2021.
Diminuiscono gli oneri sociali Euro 154.334,88 nel 2024 rispetto ad Euro 164.909,58 nel 2023; nel 2022 erano pari ad Euro 170.934,81; nel 2021 erano pari ad Euro 167.336,41.
Aumentano le imposte e tasse pari ad Euro 48.337,39 contro Euro 45.652,24 nel 2023, contro Euro 35.760,39 nel 2022 ed Euro 32.709,87 nel 2021.
La RSA nonostante la maggiore attività non riesce a coprire per intero i propri costi a causa di alcuni fattori:
- quello di maggiore entità è costituito dalle rette di degenza a carico degli ospiti, che si collocano, nonostante l'aumento intervenuto nel secondo semestre del 2023, tra quelle più basse della provincia di Pavia a fronte di un livello di assistenza sanitaria e socio sanitaria di buon livello qualitativo. Il Comune ha integrato la retta per gli ospiti non abbienti per un totale di Euro 170.156,68 nel 2024, contro nel 2023 Euro 152.324,08 ed un'integrazione delle rette nel 2022 pari ad Euro 179.810,79.
Altro fattore importante è quello costituito dalla vetustà della struttura immobiliare (il cui nucleo originario risale al 1908) che ha comportato consistenti spese per manutenzioni a carico dell'ASMV per Euro 118.252,13 nel 2024 contro Euro 104.695,97 nel 2023.
L'Amministrazione Comunale ha erogato nel 2024 un contributo sociale per la RSA pari ad Euro 1.039.244,66.

Il Centro Diurno Integrato ha fatto registrare un aumento dei ricavi (pari nel 2024 ad Euro 335.636,76) rispetto agli anni precedenti (pari nel 2023 ad Euro 297.354,60; nel 2022 ricavi pari ad Euro 273.629,71), a dimostrazione del sempre maggiore gradimento che tale servizio riscuote nella popolazione anziana vigevanese.
I costi complessivi aumentano (nel 2024 pari ad Euro 344.436,16 (nel 2023 Euro 329.539,72 contro Euro 308.725,23 nel 2022).
L'Amministrazione Comunale ha erogato nel 2024 un contributo sociale per il Centro Diurno Integrato pari ad Euro 6.630,46.
Il SAD – Servizi a domicilio di carattere sociale – ha fatto registrare ricavi nell'esercizio 2024 pari ad Euro 137.496,07, contro Euro 149.701,29 nel 2023 ed Euro 115.005,39 nel 2022. Tale servizio si caratterizza peraltro per la esigua partecipazione dell'utenza alla copertura dei costi, sostenuti quasi per intero dall'Amministrazione comunale, che contribuisce nel 2024 con Euro 318.181,38, contro Euro 387.591,49 nel 2023.

Il servizio PAD – Pasti a domicilio – ha fatto registrare un aumento dei ricavi rispetto agli anni precedenti (Euro 48.971,42 nel 2024) contro Euro 34.326,00 nel 2023 ed Euro 28.605,00 nel 2022) causato dall'aumento del numero di utenti. Anche questo servizio si caratterizza per la esigua partecipazione dell'utenza alla copertura dei costi e per l'importante contributo sociale del Comune pari ad Euro 37.624,85 nel 2024, contro Euro 41.196,84 nell'anno precedente.
La RSA Aperta continua ad essere esercitata senza modifiche sostanziali delle procedure di arruolamento ed ha fatto registrare un aumento dei ricavi da contratto con ATS Pavia (nel 2024 pari ad Euro 172.797,00), anche grazie ai fondi derivanti dal PNRR per le prestazioni rese al domicilio degli anziani. Chiude l'esercizio 2024 con un risultato della gestione positivo per Euro 76.670,93.
Le Cure Domiciliari (C – DOM) nell'anno 2024 non hanno sfruttato appieno (Euro 73.953,57) il budget contrattuale assegnato dall'ATS Pavia (Euro 149.109), anche se migliorano di poco il risultato dell'anno precedente a causa della complessità delle regole di arruolamento dei pazienti. Il contributo sociale comunale è pari ad Euro 7.741,98.
La Comunità Alloggio, che accoglie nel 2024 un numero massimo di 6 ospiti (occupazione media nel 2023 pari a 5 ospiti contro 3 ospiti nel 2022), ha fatto registrare un consistente aumento dei ricavi complessivi (Euro 233.502,95 nel 2024 contro Euro 99.018,80 nel 2023 contro Euro 65.167,94 nel 2022) con corrispondente aumento dei costi dei costi complessivi di gestione (Euro 233.588,61 nel 2024 contro Euro 191.950,17 nel 2023 contro Euro 163.361,34 nel 2022). Il contributo sociale del Comune è pari ad Euro 180.425,21.
I servizi di trasporto scolastico e di trasporto agevolato si caratterizzano per una partecipazione alla spesa da parte degli utenti sulla base dell'ISEE per il trasporto scolastico, mentre è sostanzialmente gratuito quello agevolato.
Il servizio di trasporto scolastico ha potuto usufruire per l'anno 2024 di un contributo da parte del fondo di solidarietà comunale di Euro 96.600,45 e nel 2023 di un contributo da parte del Fondo di solidarietà comunale (FSC) pari nel 2023 ad Euro 76.530,39 contro Euro 52.129 nel 2022. Il contributo sociale dell'Amministrazione Comunale per tale servizio è pari ad Euro 110.222,71.
Il servizio di trasporto agevolato ha fatto registrare nell'esercizio in questione ricavi totali per Euro 295.639,93 nel 2024, contro Euro 271.512,95 nel 2023 e nel 2022 Euro 202.798,57, a fronte di costi totali nel 2024 per Euro 295.811,25 contro Euro 288.416,45 del 2023 (nel 2022 Euro – 266.952,76). Il contributo sociale comunale è pari nell'esercizio in questione ad Euro 198.036,99.
La Farmacia comunale ha fatto registrare nel 2024 ricavi inferiori del 10% rispetto a quello dell'anno precedente Euro 1.358.371,59 contro Euro 1.466.352,51 nel 2023, contro Euro 1.481.578,06 nel 2022) . I costi complessivi diminuiscono rispetto all'anno precedente (Euro 1.359.999,36 nel 2024, contro Euro 1.401.664,01 nel 2023 contro Euro 1.312.565,56 nel 2022). Usufruisce di un contributo sociale comunale di Euro 37.124,71. Tale risultato è dovuto essenzialmente al crollo delle vendite dei farmaci da banco, mentre quelle dei farmaci dispensati dal Servizio Sanitario Regionale sono pressochè dello stesso valore rispetto allo scorso anno.
Il servizio di Telesoccorso fa registrare un livello di attività inferiore a quello dello scorso anno. Il contributo sociale comunale è pari ad Euro 2.164,15.
Il canile ha fatto registrare un elevatissimo numero di giornate di stallo degli animali provenienti da catture dovute al fenomeno del randagismo e da sequestri massivi effettuati dall'ATS presso detentori/commercianti abusivi. Ciò ha creato rilevanti problemi di ricovero dei cani, il che ha reso necessario provvedere a rilevanti lavori di manutenzione straordinaria negli stalli dell'area centrale del canile con il conseguente trasferimento di una media di 15 cani presso altri canili rifugio nel periodo di effettuazione dei predetti lavori.
Il canile ha fatto registrare ricavi totali per Euro 393.103,29 a fronte di costi totali per Euro 393.274,61. Il contributo sociale comunale ammonta ad Euro 358.941,80.
La gestione del Centro Sociale Anziani (CSA) è stata reinternalizzata a partire dal mese di aprile 2023 e sta riscuotendo un buon gradimento da parte della popolazione anziana frequentatrice, progressivamente in aumento di mese in mese. Oltre alle consuete attività pomeridiane di intrattenimento e socializzazione e del ballo della serata del sabato e del pomeriggio della domenica è in atto un progetto di collaborazione con la Fondazione Caritas per l'apertura mattutina del CSA con attività di centro di ascolto e di socializzazione.
Il CSA ha fatto registrare ricavi totali per Euro 146.825,94 a fronte di costi totali per Euro 146.862,35. Il contributo sociale comunale è pari ad Euro 62.249,71.
Il Poliambulatorio ha ospitato nella sua palestra le attività di ginnastica adattata e musicoterapia dell'Associazione Pavese Parkinsoniani che si sono svolte con una media di tre sedute per settimana. Inoltre negli ambulatori è stato condotto un progetto di ricerca in collaborazione con l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano dal titolo "Tom and Pepper Lab: robotica per la stimolazione cognitiva e delle competenze sociali", a cui hanno partecipato utenti selezionati del Centro Diurno Integrato e soci selezionati dell'Associazione Pavese Parkinsoniani. Il Poliambulatorio ha usufruito di un contributo sociale del Comune pari ad Euro 62.922,07.

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497 bis, comma 4, del Codice Civile si attesta che l'Azienda Speciale Multiservizi Vigevano è un ente strumentale del Comune di Vigevano ed è soggetto agli indirizzi ed alla vigilanza e controllo esercitata dal Comune attraverso i propri Organi.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	**3.211.951**	**73,94 %**	**3.279.288**	**76,64 %**	**(67.337)**	**(2,05) %**
Liquidità immediate	**905.157**	**20,84 %**	**822.395**	**19,22 %**	**82.762**	**10,06 %**
Disponibilità liquide	905.157	20,84 %	822.395	19,22 %	82.762	10,06 %
Liquidità differite	**2.173.828**	**50,04 %**	**2.316.128**	**54,13 %**	**(142.300)**	**(6,14) %**
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	2.119.309	48,79 %	2.287.143	53,46 %	(167.834)	(7,34) %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	54.519	1,26 %	28.985	0,68 %	25.534	88,09 %
Rimanenze	132.966	3,06 %	140.765	3,29 %	(7.799)	(5,54) %
IMMOBILIZZAZIONI	**1.131.840**	**26,06 %**	**999.255**	**23,36 %**	**132.585**	**13,27 %**
Immobilizzazioni immateriali	413.217	9,51 %	385.401	9,01 %	27.816	7,22 %
Immobilizzazioni materiali	718.623	16,54 %	613.854	14,35 %	104.769	17,07 %
Immobilizzazioni finanziarie						
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine						
TOTALE IMPIEGHI	**4.343.791**	**100,00 %**	**4.278.543**	**100,00 %**	**65.248**	**1,53 %**

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	**3.962.782**	**91,23 %**	**4.122.346**	**96,35 %**	**(159.564)**	**(3,87) %**
Passività correnti	**3.182.059**	**73,26 %**	**3.512.113**	**82,09 %**	**(330.054)**	**(9,40) %**
Debiti a breve termine	2.937.746	67,63 %	3.281.393	76,69 %	(343.647)	(10,47) %

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
Ratei e risconti passivi	244.313	5,62 %	230.720	5,39 %	13.593	5,89 %
Passività consolidate	**780.723**	**17,97 %**	**610.233**	**14,26 %**	**170.490**	**27,94 %**
Debiti a m/l termine						
Fondi per rischi e oneri	330.000	7,60 %	130.000	3,04 %	200.000	153,85 %
TFR	450.723	10,38 %	480.233	11,22 %	(29.510)	(6,14) %
CAPITALE PROPRIO	**381.009**	**8,77 %**	**156.197**	**3,65 %**	**224.812**	**143,93 %**
Capitale sociale	150.000	3,45 %	150.000	3,51 %		
Riserve	154.338	3,55 %			154.338	
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	76.671	1,77 %	6.197	0,14 %	70.474	1.137,23 %
Perdita ripianata dell'esercizio						
TOTALE FONTI	**4.343.791**	**100,00 %**	**4.278.543**	**100,00 %**	**65.248**	**1,53 %**

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / Immobilizzazioni	33,66 %	15,63 %	115,36 %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / Capitale circolante			
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	10,40	26,39	(60,59) %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto	0,02	0,03	(33,33) %

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	8,77 %	3,65 %	140,27 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)		3,75 %	(100,00) %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	100,94 %	93,37 %	8,11 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo))]	(750.831,00)	(843.058,00)	10,94 %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	0,34	0,16	112,50 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II	29.892,00	(232.825,00)	112,84 %

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
Crediti (oltre l'esercizio successivo)]			
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	1,03	0,77	33,77 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
Capitale circolante netto			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	29.892,00	(232.825,00)	112,84 %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	(103.074,00)	(373.590,00)	72,41 %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	96,76 %	89,36 %	8,28 %

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	**8.918.445**	**100,00 %**	**8.864.842**	**100,00 %**	**53.603**	**0,60 %**
- Consumi di materie prime	1.143.566	12,82 %	1.134.182	12,79 %	9.384	0,83 %
- Spese generali	6.453.332	72,36 %	6.262.660	70,65 %	190.672	3,04 %
VALORE AGGIUNTO	**1.321.547**	**14,82 %**	**1.468.000**	**16,56 %**	**(146.453)**	**(9,98) %**
- Altri ricavi	2.551.065	28,60 %	2.834.855	31,98 %	(283.790)	(10,01) %
- Costo del personale	839.846	9,42 %	825.926	9,32 %	13.920	1,69 %
- Accantonamenti	214.800	2,41 %	105.000	1,18 %	109.800	104,57 %
MARGINE OPERATIVO LORDO	**(2.284.164)**	**(25,61) %**	**(2.297.781)**	**(25,92) %**	**13.617**	**0,59 %**
- Ammortamenti e svalutazioni	123.088	1,38 %	163.108	1,84 %	(40.020)	(24,54) %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	**(2.407.252)**	**(26,99) %**	**(2.460.889)**	**(27,76) %**	**53.637**	**2,18 %**
+ Altri ricavi	2.551.065	28,60 %	2.834.855	31,98 %	(283.790)	(10,01) %
- Oneri diversi di gestione	75.659	0,85 %	139.071	1,57 %	(63.412)	(45,60) %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	**68.154**	**0,76 %**	**234.895**	**2,65 %**	**(166.741)**	**(70,99) %**
+ Proventi finanziari	45.406	0,51 %	40.154	0,45 %	5.252	13,08 %
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	**113.560**	**1,27 %**	**275.049**	**3,10 %**	**(161.489)**	**(58,71) %**
+ Oneri finanziari	(205)		(226.425)	(2,55) %	226.220	99,91 %
REDDITO ANTE RETTFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	**113.355**	**1,27 %**	**48.624**	**0,55 %**	**64.731**	**133,13 %**
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie						
+ Quota ex area straordinaria						
REDDITO ANTE IMPOSTE	113.355	1,27 %	48.624	0,55 %	64.731	133,13 %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	**36.684**	**0,41 %**	**42.427**	**0,48 %**	**(5.743)**	**(13,54) %**

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
REDDITO NETTO	**76.671**	**0,86 %**	**6.197**	**0,07 %**	**70.474**	**1.137,23 %**

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
R.O.E.			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	20,12 %	3,97 %	406,80 %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [[[A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria)] - [B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)] - [B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)]]] / TOT. ATTIVO	(55,42) %	(57,52) %	3,65 %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	1,07 %	3,90 %	(72,56) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	1,57 %	5,49 %	(71,40) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria)]	113.560,00	275.049,00	(58,71) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti			

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
E.B.I.T. INTEGRALE			
= [A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	113.560,00	275.049,00	(58,71) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del codice civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del codice civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

Informazioni sulla gestione del personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

Dipendenti al 01/01/2024	18
Cessati nel periodo	2
Assunzioni nel periodo	-
Dipendenti al 31/12/2024	16

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato dall'art. 2428, comma 3, punto 1 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui all'art. 2428, comma 3, punto 2 del codice civile si sottolinea che la società non detiene alcun tipo di rapporto di cui alla presente fattispecie.

Debiti e finanziamenti passivi verso le consociate

Descrizione	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione assoluta
Debiti verso controllante Comune di Vigevano	1.859	4.716	2.857-

Azioni proprie

Azioni/quote della società controllante

Si attesta che la società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti dell'art 2428 C.C. si attesta che l'Azienda non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6-bis del codice civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del codice civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

Indirizzo	Località
VIALE INDUSTRIA 225	VIGEVANO
VIA VALLETTA FOGLIANO 100	VIGEVANO
VIA SACCHETTI 1	VIGEVANO

Conclusioni

Signori Consiglieri, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella nota integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 unitamente alla nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa nel modo seguente:
  - ✓ riserva di cui al punto a) dell'art. 29 dello Statuto (pari al 5%) € 3.833,55
  - ✓ riserva di cui al punto b) e c) dell'art. 29 dello Statuto (pari al 65%) € 49.836,10
  - ✓ quota destinata al Comune (pari al 30%) € 23.001,28

Il Presidente del consiglio di Amministrazione
Claudia Canini